中共东莞银行股份有限公司委员会
关于巡察整改进展情况的通报

根据市委统一安排，2024年9月23日至11月29日，市委第一巡察组对东莞银行股份有限公司党委（以下简称“东莞银行党委”）开展了巡察。2025年1月17日，市委巡察组向东莞银行党委反馈了巡察意见。根据巡察工作有关要求，现将巡察整改进展情况予以公布。

一、党委履行巡察整改主体责任情况

（一）强化理论武装，筑牢思想根基。严格落实“第一议题”学习制度和党委理论学习中心组学习安排，深入学习习近平总书记关于巡视工作的重要论述，深刻领悟“两个确立”的决定性意义，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，自觉在思想上政治上行动上同以习近平同志为核心的党中央保持高度一致。坚决贯彻市委关于巡察整改工作的工作要求，高质量召开巡察整改专题民主生活会，深入查摆问题、剖析根源，进一步增强抓好巡察整改的政治自觉、思想自觉、行动自觉。

（二）强化组织领导，压实整改责任。党委切实履行巡察整改主体责任，党委书记认真履行巡察整改第一责任人责任，带头领办重点难点整改事项；班子成员严格落实“一岗双责”，主动认领分管领域整改任务；各责任部门对照整改方案和时间节点积极履职，形成一级抓一级、层层抓落实的工作格局，确保整改工

作全面扎实推进、取得实效。

（三）坚持问题导向，务求整改实效。严格对照巡察反馈意见，逐项梳理、深入剖析问题根源，召开党委会专题研究制定整改方案，明确整改目标、具体措施、责任领导、责任部门及完成时限。建立定期研究汇报机制，党委定期听取整改进展汇报，及时协调解决整改过程中的重点难点问题，加强全过程动态管理，推动整改工作有序开展、高质量完成。

（四）注重标本兼治，建设长效机制。坚持系统思维，统筹推进问题整改与制度建设、党的建设有机结合，强化巡察成果转化运用。坚持举一反三、深挖根源，着力解决具体问题的同时，注重从制度机制层面堵漏洞、补短板，做到“解决一个问题，完善一套制度，堵塞一批漏洞”，持续推进巡察整改制度化、常态化、长效化，真正把整改成效转化为治理效能和发展动能，为推动高质量发展提供坚实保障。

二、巡察整改任务落实情况

（一）关于贯彻落实上级重大决策部署，服务东莞经济社会发展责任担当方面

1.坚持以党的创新理论指导实践，深入贯彻落实省委、市委工作部署

一是坚持把学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想作为首要政治任务，通过“第一议题”学习等方式，深入学习贯彻习近平总书记关于金融工作的重要论述和中央金融工作会议

精神，锚定做好金融“五篇大文章”工作规划，指导各基层党组织认真学习，贯彻落实总行党委工作部署。

二是全力服务“百千万工程”。加强金融服务工作组织调度，细化工作实施方案，完善乡镇服务网络，首批15个典型村金融助理专员实现全覆盖，积极支持农业经营主体、乡村建设。

三是维护群众权益，抓实消费者权益保护。健全消费者权益保护工作机制，规范营销宣传等关键环节，深入开展金融知识普及宣传，切实维护金融消费者权益。

四是持续优化新市民金融服务。制定新市民金融服务工作方案，丰富新市民金融服务工作措施，围绕信贷、安居、便民、增值、惠民等方向优化新市民适配服务，更加贴近群众。

2.坚持做好金融“五篇大文章”，与地方经济发展同频共振

一是深化普惠金融。健全普惠金融体制机制，成立小微企业融资协调工作专班，开展“千企万户大走访”活动，设立小微企业融资协调服务专窗，支持小微与民营企业发展。

二是大力推进科技金融创新。持续迭代科技金融产品服务体系，创新推出“数据贷”“莞惠贷”“潮玩知识产权贷”等业务。搭建“股贷担保租”科技金融服务队，联合服务科技企业金融需求，推动“科技-产业-金融”融合发展。

三是持续加快绿色金融发展。加大对于绿色低碳行业的信贷政策支持，扩大对绿色信贷的投放规模，助力地方经济绿色转型和高质量发展。

四是稳步拓展养老金融服务。搭建“养老莞家”专区，优选适合作为客户养老投资的稳健类产品，不断丰富养老金融产品。

（二）关于国有金融企业治理能力现代化建设，贯彻落实高质量发展方面

1.动态优化治理规则，推动制度优势转化为治理效能

一是坚定不移落实“两个一以贯之”。落实重大经营管理事项党委前置把关要求，完善党委议事规则和“三重一大”决策制度，动态更新党委研究决定事项和前置研究讨论事项清单。

二是层层压实班子成员领导责任。建立行领导定点联系督导分行工作机制，党委书记负总责、班子成员分工负责，严格落实“一岗双责”，推动党建与经营同部署、同落实。

三是坚持以建章立制强化长效治理。完善征信等相关制度体系，优化相关系统功能，持续补齐短板漏洞，以制度建设提升长效治理效能。

2.坚决扛起国有金融资本保值增值政治责任

一是充分发挥跨境金融服务优势。落实跨境联动业务协调机制，满足企业走出去、引进来的跨境投融资需求，积极服务大湾区金融枢纽建设。

二是积极创新金融服务提质增效。围绕实体经济需求不断优化产品体系与服务模式，发行符合客户投资偏好及需求的“平稳增利”等业务产品，为客户提供优质的理财服务。

三是加快数字化转型步伐。建立需求调研机制，深化市场业

务分析，推动技术与业务深度融合，完善信息系统全生命周期规划，有效降低运营成本，强化科技赋能，提升客户体验与业务竞争力。

四是持续夯实资本基础。通过利润留存、发行资本债券等多渠道增强资本实力，提升服务实体和抗风险能力。

五是加强资产精益管理。多措并举盘活闲置资产，优化成本结构，提升资产效益和运营效率。

3.筑牢风险防控体系，守住安全发展底线

一是坚持稳健经营导向，制定审慎的授信政策与风险偏好，健全客户回访机制，落实贷款管理制度，切实提升信贷风险管控能力。

二是健全不良资产处置工作机制，执行“一户一策”风险化解策略，拓展司法清收等多维处置渠道，确保资产质量稳定。

三是深化合规文化与案防建设，开展合规案防专题集中教育活动，筑牢“主动合规”“合规创造价值”理念。

（三）关于落实全面从严治党，压紧压实“两个责任”方面

1.压实主体责任，强化执纪监督

一是建立主体责任清单。制定年度落实全面从严治党主体责任工作计划任务清单和党风廉政建设工作计划，在各项经营管理工作中始终坚持和加强党的全面领导。

二是完善考核问责机制，加强对重点领域与关键环节的监督管控，将党风廉政要求全面融入经营管理全过程。

三是充分发挥监督合力。加强员工日常行为管理与警示教育，紧盯“关键少数”，抓早抓小，提升监督实效。

2.深化作风建设，严明纪律规矩

一是组织各级党员干部深入学习贯彻习近平总书记关于加强作风建设的重要论述精神，进一步增强转作风、树新风的政治自觉、思想自觉、行动自觉。

二是健全作风建设长效机制，优化公务用车管理流程、规范经费支出等行为，推动作风建设在一线落地生根。

3.完善内控体系，筑牢廉洁防线

一是健全信贷审批、资产处置等制度流程与风险排查机制，强化监督联动与成果运用，推动问题早发现、早提醒、早处置。

二是完善采购管理制度，优化专家论证、招标采购形式、征求意见等环节，规范采购工作流程。

三是严格执行财经纪律，建立常见问题清单库，加强合规培训和警示教育，一体推进“三不腐”。

四是落实“过紧日子”要求，严控成本、提升效能，从源头防范腐败风险。

（四）关于夯实组织基础，锻造忠诚干净担当的高素质金融队伍方面

1.强化基层党组织建设，筑牢战斗堡垒作用

一是压实政治理论学习。督促基层党组织严格落实政治理论学习制度，深刻把握金融工作的政治性、人民性，促进总行党委

各项部署要求在基层落到实处。

二是压实党建工作责任制。严格落实“三会一课”、主题党日等组织生活制度，持续增强基层党组织的政治功能和组织功能，推动党建与业务深度融合。

三是强化意识形态工作落实。加强意识形态阵地管理，牢牢掌握意识形态工作领导权，确保全行始终保持正确发展方向。

2.优化人才队伍建设，提升专业素质能力

一是坚持人才强行战略。持续强化干部队伍梯队建设的顶层设计和系统谋划，突出专业化、年轻化导向，夯实人才队伍基础。

二是完善选人用人机制。推行岗位竞聘与轮岗交流，推动骨干下沉一线，着力优化干部队伍结构。

三是加强专业能力建设。通过组织从业资格持证考核、加大专项培训投入力度、搭建关键岗位学习地图等多种方式，不断提升人才队伍的专业素养和能力水平。

3.健全选人用人机制，营造公平创业环境

一是坚持党管干部、党管人才原则。严格执行干部选拔任用制度，树立实干担当导向，规范选拔程序，确保选拔任用全程可追溯、可倒查。

二是畅通员工职业发展通道。激发干部员工积极性、主动性和创造性。

三是健全履职回避机制。强化制度执行刚性，营造公平公正的干事创业平台。

（五）关于上轮巡察、审计反馈问题整改方面

对上轮巡察、审计整改不到位的相关问题，压实巡察整改主体责任，党委会按月定期听取问题整改进度，确保整改工作取得实效。目前，员工因私出国（境）管理问题、网点租赁管理等问题已完成整改。

三、下一步工作打算

东莞银行党委将坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的二十大和二十届历次全会精神，全面落实习近平总书记关于金融工作的重要论述以及视察广东重要讲话重要指示精神等，紧密围绕中央决策部署和省委、市委工作安排，持续深化全面改革，巩固拓展巡察整改成果，以整改实效驱动高质量发展，为广东、东莞在推进中国式现代化建设中走在前列、作出示范贡献金融力量。

（一）强化理论武装，坚定践行“两个维护”。始终用习近平新时代中国特色社会主义思想武装头脑、指导实践，引导全行党员干部深刻领悟“两个确立”的决定性意义，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、坚决做到“两个维护”，不断提升政治判断力、政治领悟力、政治执行力。严守政治纪律和政治规矩，坚守金融工作的政治性和人民性，确保中央大政方针及省委、市委工作要求在全行落地见效。

（二）夯实党建根基，纵深推进全面从严治党。坚持和加强党的全面领导，全面落实新时代党的建设总要求，健全党组织在

公司治理中发挥领导作用的制度机制。压实全面从严治党“两个责任”，巩固拓展落实中央八项规定精神学习教育成果，持续纠治“四风”，一体推进“三不腐”。强化对“关键少数”特别是“一把手”的监督，加强廉洁文化建设，树立和践行正确政绩观。持续优化领导班子和干部队伍建设，深化选人用人机制改革，锻造忠诚干净担当的高素质专业化人才队伍，夯实基层战斗堡垒，以高质量党建护航全行高质量发展。

（三）巩固整改成效，健全长效发展机制。持续深化巡察整改和成果运用。对已完成的整改任务“回头看”，严防问题反弹；对需要长期坚持的任务，发扬钉钉子精神，常抓不懈、久久为功。注重举一反三、标本兼治，将整改成果固化为制度规范，融入日常经营管理。聚焦信贷审批、资产处置、选人用人、采购招标等重点领域、关键环节，完善常态化监督机制，推动整改成效持续转化为高质量发展动能。

（四）聚焦主责主业，奋力推动高质量发展。深入贯彻中央金融工作会议精神，紧密对接省委“1310”具体部署和市委中心任务，突出服务实体经济导向，围绕制造业当家、“百千万工程”、产业转型升级等重大战略，科学谋划并实施新一轮五年战略发展规划。深耕普惠金融、科技金融、绿色金融、养老金融、数字金融等五大重点领域，扎实做好金融“五篇大文章”，以金融活水助力地方经济提质增效。统筹发展与安全，持续完善全面风险管理体系，坚决守住不发生系统性金融风险的底线。

欢迎广大干部群众对巡察整改落实情况进行监督。如有意见建议，请及时向我们反映。公开期限：2026 年 5 月 11 日至 6 月 10 日。联系电话：22102097；邮政信箱：东莞市莞城街道体育路 21 号东莞银行股份有限公司，邮政编码：523000；电子邮箱：hzbgs@dongguanbank.cn。

中共东莞银行股份有限公司委员会

2026 年 5 月 11 日